



BOSTON COLLEGE
Woods College of Advancing Studies



SCUOLA INTERNAZIONALE
DI MANAGEMENT PASTORALE

Il Bene fatto bene



Pontificia
Università
della
**SANTA
CROCE**



MCE Markets
Culture
and Ethics

Programa para las Religiosas Latinoamericanas de Woods College (Boston College)

Maestría en Ciencias en Estudios de Liderazgo Aplicado

Pontificia Universidad de la Santa Cruz, Ciudad del Vaticano

14 al 22 de septiembre de 2018



Pontificia Universidad de la Santa Cruz

La Pontificia Universidad de la Santa Cruz nació del deseo de San Josemaría Escrivá de Balaguer, fundador del Opus Dei, de promover en Roma un centro superior de estudios eclesiásticos al servicio de toda la Iglesia. La misión específica de la Universidad es profundizar el contenido intelectual y la riqueza antropológica de la fe, estableciendo al mismo tiempo un diálogo con la cultura contemporánea. La Universidad se compone actualmente de las Facultades de Teología, Derecho Canónico, Filosofía y Comunicación Social Institucional. La Facultad de Teología incluye el Instituto Superior de Ciencias Religiosas del Apollinare. Uno de los centros de investigación de la Universidad es el Centro Markets, Culture, and Ethics que ofrece, desde febrero 2018, un Programa de “*Church Management*” en colaboración con diversas universidades y escuelas de business. La sede académica se encuentra en el Palazzo S. Apollinare de Roma, mientras que el Centro de Investigación y la Biblioteca se encuentran en via dei Farnesi.



Boston College

Boston College es una universidad fundada en 1863, situada cerca del centro de Boston en Massachusetts. Es miembro de la Asociación Universitaria Jesuita (AJCU) que tiene 28 universidades en los Estados Unidos. Woods College es la cuarta escuela más antigua de esta universidad, que comenzó a ofrecer programas de licenciatura en horarios alternativos en 1929. El Woods College of Advancing Studies ofrece programas flexibles, académicamente rigurosos y éticamente enfocados. En línea con la tradición educativa jesuita del Boston College, Woods College prepara a los estudiantes para la ciudadanía, el servicio y el liderazgo en una sociedad global. Además del personal de Boston College, este año el curso se enriquece con la presencia del Rev. James Burns, quien fue Decano de Woods College y ahora es Presidente de St. Mary's University de Minnesota. Estamos muy contentos de poder contar con su ayuda y consejo precioso.



SAINT MARY'S UNIVERSITY OF MINNESOTA
OFFICE OF THE PRESIDENT
Heffron Hall, Executive Office - 700 Terrace Heights #30, Winona, MN 55987



Creativ

Una realidad original que desde hace más de 20 años reúne a docentes de la formación profesional, de la empresa, de la educación y de la psicología y que opera en el mundo de la creatividad y de la innovación a nivel nacional y europeo, con una dilatada experiencia empresarial en el mundo católico.

La Escuela Internacional de *Management* Pastoral

Un Curso de alta formación universitaria nacida de la colaboración entre la Pontificia Universidad Laterana y la Villanova University de Philadelphia (U.S.A.), el ateneo más antiguo del estado de Pennsylvania.

La Escuela, a través de la disciplina de Gestión Pastoral, pretende analizar e indicar cómo gestionar todos aquellos procesos y aspectos organizativos relativos a las personas y a los recursos materiales y económicos en clave misionera, combinando competencia, profesionalidad, Evangelio y Magisterio eclesial.

La situación actual es compleja y cambiante: las parroquias, las diócesis, los organismos y todas las organizaciones sin fines de lucro que se mueven en el panorama eclesial, se enfrentan hoy a un contexto económico y sociocultural profundamente diferente del pasado y en continuo cambio, en el que es cada vez más difícil moverse a través de acciones y proyectos pastorales adecuados y suficientemente eficaces.

La intención, por lo tanto, es abordar esta realidad no sólo con eficacia sino con sabiduría pastoral, utilizando lo desarrollado en el mundo de las empresas a diversos niveles, declinados con los valores, la cultura, los estilos, los lenguajes y la atención propios de quien coloca siempre al centro la dignidad de la persona y el bien común.

La Escuela Internacional de Gestión Pastoral quiere aportar nuevos enfoques, metodologías y técnicas de gestión, organizativas y no sólo para prevenir y resolver las limitaciones y obstáculos relacionados con situaciones económicas profundamente cambiantes, sino también para innovar y crear nuevas oportunidades pastorales.



SCUOLA INTERNAZIONALE
DI MANAGEMENT PASTORALE

Il Bene fatto bene

Para ser coherente con los contextos reales de aplicación de las materias estudiadas, el enfoque de la Escuela es altamente interdisciplinario y sistemático. La Gestión Pastoral representa un sistema de pensamiento práctico que integra elementos de gestión empresarial, teorías de liderazgo, teorías de gestión y presupuesto, administrativas y comunicativas, para dirigirlas al bien común y a la evangelización dentro de una lógica no del lucro económico, sino de ganar almas para Cristo.

Religiosas Latinoamericanas

En colaboración con *Catholic Extension* y la *Fundación de la Familia Hilton*, Woods College ofrece un Programa de Maestría a un grupo de Religiosas Latinoamericanas que están sirviendo por cinco años en varias diócesis económicamente desfavorecidas en los Estados Unidos.

Los fondos garantizados para una primera etapa de la oferta curricular incluyen la posibilidad de asistir a una Maestría en Estudios de Liderazgo Aplicado (MSAL) en español para 12 hermanas latinoamericanas que permanecerán en los Estados Unidos en los próximos dos años.

Muchas de estas Religiosas volverán a casa para ser Superiores u ocupar puestos de responsabilidad, teniendo que hacer frente a un aumento significativo de las tareas de gestión que se les encomiendan.



BOSTON COLLEGE

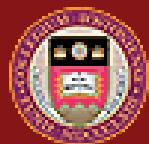
Woods College of Advancing Studies



**CATHOLIC
EXTENSION**



Programa para las Religiosas Latinoamericanas



BOSTON COLLEGE

Woods College of Advancing Studies

Maestría en Ciencias en Estudios de Liderazgo Aplicado

Pontificia Universidad de la Santa Cruz, Ciudad del Vaticano

14 septiembre 2018 – 22 septiembre 2018

Resumen: Este programa de formación tiene como finalidad impartir algunos elementos útiles, tanto especulativos como prácticos, para integrar en la maestría que las religiosas están ya realizando a través del Woods College. La experiencia de una semana a Roma debería cumplir estas metas:

- Enriquecer los conocimientos
- Ofrecer la ocasión para aprender cómo es la Iglesia de Roma, con experiencias evocativas
- Profundizar las relaciones humanas con los profesores y entre sí

Viernes, 14 septiembre

Mañana

LLEGADA (Casa Lasalle, via Aurelia 472)

12:45 COMIDA: Casa Lasalle

Vespertino

15:00 Visita guiada: Roma, Ciudad Eterna (Minibús)

Coliseo, Foro Imperial, Plaza Venezia, Panteón,
Santa Maria Sopra Minerva, Iglesias de San Agustín y Santa Maria Madalena

Gracias a nuestra guía, Sabrina Ponza, el viaje será acompañado con un comentario histórico y cultural de los elementos visitados. Se buscará inculcar los contenidos específicos del tema principal de este curso, o sea, “Comportamiento humano e institucional”.

Nocturno

20:00 CENA: Casa Lasalle

Sábado, 15 septiembre

Mañana

8:00 Santa Misa (en la capilla de Casa Lasalle)

8:30 Desayuno

9:30 Introducción general al Curso (Aula)

Comportamiento Humano y Organizacional

Sábado, 15 septiembre

Mañana

9:40 *El Laboratorio de Creativ, El bien, bien hecho*
Prof. Giulio Carpi, Director de la Escuela Internacional de *Management Pastoral* (en italiano)

Objetivos formativos:

- La Gestión Pastoral como herramienta para utilizar las habilidades y estrategias desarrolladas en el mundo de las empresas a muchos niveles, interpretándolas con los valores, la cultura, el estilo, los lenguajes y la atención de quienes siempre ponen en el centro la dignidad de la persona y el bien común
- La importancia de conocer nuevos enfoques, metodologías y técnicas de gestión, organizativas y no organizativas, para saber innovar y crear nuevas oportunidades pastorales
- Valorar los elementos de la razón que son útiles para la misión de la fe

11:00 Síntesis del programa especulativo de formación
Explicación de los contenidos de la semana
Prof. Philip Larrey, Catedrático de Lógica y Epistemología,
Pontificia Universidad Laterana (en español)

Objetivos formativos:

- Apreciar con mayor profundidad lo que la ciudad de Roma ofrece a quien quiere investigar con mayor atención los contenidos de la fe.
- Identificar con mayor precisión exactamente cuales son los fruto deseados por la semana
- Conocernos mutuamente para poder dialogar con eficacia
- Lograr una visión del conjunto de la semana a nivel formativo

12:30 COMIDA: Casa Lasalle

14:30 Tour (Minibús):
Plaza de España, Fuente de Trevi, Universidad Gregoriana, *Biblicum*, San Luis de los Franceses

19:30 CENA: Casa Lasalle

Vespertino

Domingo, 16 septiembre

Mañana

7:30 Salida en minibús al Vaticano

8:00 Santa Misa en la Basílica de San Pedro

8:45 Desayuno en la *Terraza* encima de la Basílica

9:30 Tour VIP, guiado por el Inspector

Felice GALLO (en italiano)

Objetivos formativos:

- Experimentar personalmente las riquezas artísticas de la Basílica
- Conocer directamente la Piedad de Michelangelo
- Rezar delante de la tumba de San Juan Pablo II
- Renovar la profesión de la fe delante del altar principal

11:00 Conversación con el Director de Aciprensa/EWTN en Roma
Dr. Alan Holdren (en español)

12:00 *Angelus* con el Papa Francisco (Plaza de San Pedro)

12.30 COMIDA

14:30 Tour (Minibús):
San Pablo fuera de los Muros

17:30 Descanso/Cena libre

Vespertino



Lunes, 17 septiembre

Mañana

8:00 Desayuno

8:45 Salida a la Universidad

9:30 Santa Misa en la Iglesia de San Apolinar

10:15 Saludo especial del Rector de la Pontificia Universidad de la Santa Cruz, **Rev. Luis Navarro** (en español)

10:30 Tour de la Universidad

10:45 Introducción: *Modelo de pastoral*

Prof. Giulio Carpi, Director de la Escuela Internacional de *Management Pastoral* (en italiano)

Aprender procedimientos de decisión y discernimiento espiritual para un liderazgo ético con humildad.

11.30 *Aspectos éticos del comportamiento humano*

Rev. Robert Gahl, Profesor Asociado de ética, Pontificia Universidad de la Santa Cruz (en español)

Objetivos formativos:

- Asimilar una introducción general a los temas de ética más relevantes
- Reconocer los conceptos básicos de la ética, desde un punto de vista del comportamiento humano
- Construir una estructura conceptual aplicable a los casos más urgentes de ética en el mundo de hoy

12.45 COMIDA: Cafetería de la Universidad

Lunes, 17 septiembre

Vespertino

14:00 *Cómo gestionar los recursos humanos con cuidado, potenciando los talentos y la diversidad*

Prof. Giulio Carpi, Director de la Escuela Internacional de *Management*

Pastoral (en italiano)

Objetivos formativos:

- Comprender los valores, necesidades y expectativas de una comunidad
- Analizar costos, beneficios, riesgos y oportunidades para un servicio de valor
- Planificación y organización de proyectos y actividades: estrategias, herramientas y casos

16:30 Trabajo en equipo / Creación de equipos

Objetivos formativos:

- Trabajar en equipo para comprender los obstáculos y los elementos de la eficacia
- Experimentar con dinámicas sociales y emocionales dentro de un equipo
- Discutir y entrar en debate sobre los temas del día

18:30 Subir al Minibús en camino a Lasalle

Nocturno

19:30 CENA: Casa Lasalle

Martes, 18 septiembre

Mañana

7:30 Santa Misa (en la capilla)

8:00 Desayuno

8:45 Salida a la Universidad

9:30 *La Iglesia en el mundo. La separación entre la Iglesia y el Estado*
Prof. Philip Larrey, Catedrático de Lógica y Epistemología,
Pontificia Universidad Laterana (en español)

Objetivos formativos:

- Formar una visión general del inicio de la secularización
- Entender con mayor profundidad el lazo complejo de esta relación
- Planear una estrategia (en líneas generales) para un pastoral eficaz

11:00 *Diseñar y gestionar cuidadosamente los recursos humanos*
Primera parte

Prof. Giulio Carpi, Director de la Escuela Internacional de
Management Pastoral (en italiano)

Objetivos formativos:

- Gestionar los procesos de delegación y motivación
- Lograr una visión del conjunto de la semana a nivel formativo
- El cuidado de las personas y de la comunidad para una Iglesia misionera y creativa
- Ejercer liderazgo funcional y creativo

12.45 COMIDA: Cafetería de la Universidad

Martes, 18 septiembre

Vespertino

14:00 Caminar hacia el Palacio “San Calisto” (Trastevere)

14:30 *La aportación de los laicos a la pastoral contemporánea*
Su Eminencia Cardenal Brian Farrel, Prefecto del Dicasterio para los Laicos, la Familia y la Vida

Padre Alexandre Awi Mello, I. Sch., Secretario del Dicasterio

Objetivos formativos:

- Conocer este nuevo grupo que reúne varias estructuras ya existentes
- Aprender la importancia de trabajar con los laicos para cumplir con los objetivos de la pastoral
- Apreciar el puesto crucial que la familia tiene en la Iglesia de hoy

16:30 *El desarrollo integral humano en el pastoral*
Su Eminencia Cardenal Peter Turkson, Prefecto del Dicasterio para la Promoción del desarrollo humano integral

Mons. Augusto Zampini Davies, Teólogo en residencia Palacio de San Calisto, Trastevere

Objetivos formativos:

- Aprender cuáles son las prioridades del Dicasterio querido por el Santo Padre
- Conocer las personas claves dentro del Dicasterio para poder colaborar una vez regresados a Latinoamérica
- Lograr una mayor sensibilidad de los problemas que surgen dentro del tema del “Desarrollo”

18:30 Subir al Minibús

19:30 CENA: Casa Lasalle

Nocturno

Miércoles, 19 septiembre

Mañana

7:30 Audiencia con el **Santo Padre Francisco**, Plaza de San Pedro (Minibús)

11:00 Compras en el lugar cerca del Vaticano

12.45 COMIDA: Cafetería de la Universidad

14:30 *El comportamiento humano y organizacional en la pastoral de hoy*
Prof. Elizabeth Reichert, Investigadora asistente del “Markets, Culture and Ethics Center”, Pontificia Universidad de la Santa Cruz (en inglés)

Objetivos formativos:

- Aprender cuáles son las bases de la pastoral en la Iglesia
- Lograr un conocimiento más profundo del significado del comportamiento humano e institucional
- Ordenar en sentido jerárquico los valores presentes en la pastoral

Vespertino

16:00 *Técnicas y estrategias para la innovación organizacional: aprender a promover y gestionar el pastoral integrado para enfrentar situaciones de crisis con creatividad y espíritu de comunión*
Prof. Franco Finocchio, Coordinador científico y Profesor en la Escuela internacional de *Management* pastoral (en italiano)

Objetivos formativos:

- Saber cuáles son las respuestas disponibles en una crisis
- Aumentar los recursos actuales para enfrentar a los problemas surgidos
- Saber adecuar la misión en un mundo que cambia
- Desarrollar lo mejor la espiritualidad de comunión para aprender a trabajar mejor juntos

Miércoles, 19 septiembre

Nocturno

- 18:00** Traslado a Lasalle
- 19:00** Santa Misa (en la capilla)
- 19:30** CENA: Casa Lasalle

Jueves, 20 septiembre

Mañana

- 7:30** Santa Misa (en la capilla)
- 8:00** Desayuno
- 8:45** Salida a la Universidad
- 9:30** *Diseñar y gestionar cuidadosamente los recursos humanos*
Segunda parte
Prof. Giulio Carpi, Director de la Escuela Internacional de *Management* Pastoral (en italiano)
Objetivos formativos:
 - Como usar la inteligencia emocional para mejor guiar a las personas y a las instituciones
 - Aprender a aplicar los métodos y estrategias de solución creativa a los problemas que surgen
 - Saber cómo utilizar las herramientas de verificación y control

Jueves, 20 septiembre

Mañana

11:00 *Los medios católicos de comunicación social en el mundo*
Mons. Anthony Figueiredo, Consultor de la Santa Sede (en español)

Objetivos formativos:

- Apreciar la importancia de Roma para difundir las noticias de la Santa Sede en el mundo
- Conocer algunos medios internacionales católicos que pueden ser útiles en cuanto a la extensión de la información
- Superar posibles obstáculos ante el desafío del uso de los medios (prensa, televisión, internet, radio)

12.50 COMIDA: Cafetería de la Universidad

14:00 *Experiencia evocativa (Minibús)*

Visita guiada las Catacumbas de San Calisto (Vía Appia)

Objetivos formativos:

- Reflexionar sobre el tema de la muerte para mejorar el desarrollo de la vida
- Experimentar con contenidos aprendidos en un contexto educativo artístico y cultural
- Aplicarlos en una experiencia de vida significativa y emocionalmente atractiva
- Misa en las Catacumbas

17:30 Salida hacia Lasalle

18:30 Trabajo en equipo / Creación de equipos (Aula)

Objetivos formativos:

- Trabajar en equipo para comprender los obstáculos y los elementos de la eficacia
- Experimentar con dinámicas sociales y emocionales dentro de un equipo
- Discutir y entrar en debate sobre los temas del día

20:00 CENA: Casa Lasalle

Vespertino

Viernes, 21 septiembre

Mañana

7:30 Santa Misa (en la capilla)

8:00 Desayuno

8:45 Salida a la Universidad

9:00 *La Pastoral en la edad digital*

Prof. Philip Larrey, Catedrático de Lógica y Epistemología,
Pontificia Universidad Laterana (en español)

Objetivos formativos:

- Lograr una visión del conjunto de lo que se puede definir como “La nueva revolución digital”
- Planear una estrategia plausible que incorpore los medios que tal revolución permite
- Dialogar unos con otros sobre las experiencias personales vividas en este sector de la vida pastoral

11:00 *Empoderamiento de las capacidades creativas*

Prof. Giulio Carpi, Director de la Escuela Internacional de
Management Pastoral (en italiano)

Objetivos formativos:

- Profundizar los principales elementos de la teoría de la creatividad
- Conocer y desarrollar habilidades creativas para activar procesos de cambio
- Revisión y cálculo de las propias habilidades creativas

12.45 COMIDA: Cafetería de la Universidad

MUSEI VATICANI

Viernes, 21 septiembre

Vespertino

14:00 “Burn-out” y la gestión del stress

Prof. Lara Montanari, Psicoterapeuta, Coordinador científico y Profesora en la Escuela internacional de la *Management* pastoral (en italiano)

Objetivos formativos:

- Definir el stress y su relación con la persona
- Conocer la corelación entre stress y “burn out”
- Experimentar los instrumentos para una adecuada gestión del stress y del “burn out” en la vida personal y del trabajo

16:00 Trabajo en equipo

17:00 Aperitivo final: Terraza de la Universidad

19:00 Visita de noche a los **Museos Vaticanos** (Minibús)

Sábado, 22 septiembre

Mañana

9:00 Salida por los Estados Unidos (Fiumicino)
Minibús

Algunas indicaciones del tipo técnico

Los participantes serán acompañados diariamente durante toda la semana por un par de miembros del personal de capacitación.

Está prevista la gestión de los movimientos hacia y desde el aeropuerto y a lo largo de todas las rutas indicadas en el programa.

También las visitas a todos los museos y monumentos están incluidas en el programa.

AULA ONLINE

Los participantes tendrán a su disposición un aula online donde se publicarán los materiales didácticos: video-clases, webinars, ejercicios y pruebas de control. Se desarrollarán áreas de colaboración en línea que permitirán la carga de materiales, el aumento de las posibilidades de compartir, y el acceso y la modificación de documentos comunes.

También se mejorarán las herramientas de comunicación: mensajería instantánea interna, chat y demás realidades.



Personalidades y Profesores

La Pontificia Universidad de la Santa Cruz y la Escuela de Gestión Pastoral cuentan con equipos científicos de coordinación especializados en las distintas áreas de estudio y en la dinámica de enseñanza-aprendizaje. Están comprometidas con el monitoreo constante de las innovaciones internacionales y trabaja internamente de manera interdisciplinaria.



Rev. Luis Navarro

Rector de la Pontificia Universidad de la Santa Cruz



Rev. Robert Gahl

Asociado de ética, Pontificia Universidad de la Santa Cruz



Prof. Elizabeth Reichert

Investigadora asistente del “Markets, Culture and Ethics Center”, Pontificia Universidad de la Santa Cruz



Prof. Philip Larrey

Catedrático de Lógica y Epistemología
Pontificia Università Lateranense



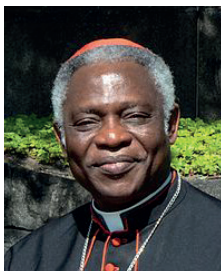
Su Eminencia Cardenal Kevin Farrel

Prefecto del Dicastero para los Laicos, la Familia y la Vida



Padre Alexandre Awi Mello

Secretario del Dicasterio para los Laicos, la Familia y la Vida



Su Eminencia Cardenal Peter Turkson

Prefecto del Dicasterio para la Promoción del desarrollo humano integral



Monseñor Augusto Zampini Davies

Teólogo en residencia Palacio de San Calisto, Trastevere



Mons. Anthony Figueiredo

Consultor de la Santa Sede



Prof. Giulio Carpi

Director de la Escuela Internacional de *Management* Pastoral



Prof. Franco Finocchio

Coordinador científico y Profesor en la Escuela Internacional de *Management* pastoral



Prof. Lara Montanari

Psicoterapeuta, Coordinador científico y Profesora en la Escuela Internacional de *Management* pastoral





BOSTON COLLEGE
Woods College of Advancing Studies



Pontificia
Università
della
**SANTA
CROCE**



Markets
Culture
and Ethics



SCUOLA INTERNAZIONALE
DI MANAGEMENT PASTORALE

Il Bene fatto bene

www.pastoralmanagement.com
management.pastorale@pul.it
tel.: +39 393 9488798